

# Bilan de mandature 2020 - 2026

Des projets concrets  
pour un avenir partagé



VILLE DE  
**BOURAIL**  
À la croisée de nos cultures





## Chères Bouraillaises, chers Bouraillais,

En 2020, avec mon équipe « Bourail en Accord », nous avons pris l'engagement de créer une dynamique positive et de renforcer l'unité de notre commune. Nous avons également prévu d'investir 3 milliards de francs CFP sur les six années de notre mandat.

Cependant, nul ne pouvait anticiper les épreuves que nous avons traversées : deux crises liées au COVID en 2020 et 2021, la crise de l'USUP concernant l'usine du Sud, et enfin, celle du 13 mai 2024, qui a plongé notre pays dans une situation politique, financière et économique sans précédent.

Malgré ces difficultés, notre bilan financier témoigne de notre engagement. Sur les 3 milliards promis, 2,5 milliards ont déjà été investis. **Ces résultats ont été possibles grâce à une profonde réorganisation : restructuration des services, nomination de nouveaux directeurs, évolution des responsabilités, et un travail collectif visant à renforcer la cohésion et l'efficacité de notre administration communale autour d'un plan stratégique clair qui vous est présenté dans les pages suivantes.**

**Je tiens à remercier sincèrement l'ensemble de mon équipe municipale, la secrétaire générale, les directeurs, les chefs d'équipe et l'ensemble du personnel communal pour leur engagement sans faille. Leur implication a été essentielle pour traverser ces crises et atteindre nos objectifs.**

En 2024, notre budget de fonctionnement a subi une baisse de 120 millions sur les 492 millions prévus. Tandis qu'en 2025, nous faisons face à une baisse de 80 millions. **Afin de maintenir un fonctionnement optimal sans impacter le personnel, les services aux enfants scolarisés, la sécurité ou nos projets d'investissement, chaque directeur, en concertation avec ses équipes, a su adapter son budget de fonctionnement en le réduisant de 30 %, sans générer de tensions internes. Les adjoints et moi-même avons réduit nos rémunérations de 20% afin d'être en mesure de reverser 5 millions au budget des aides sociales. Cette solidarité et cette résilience nous permettent d'affronter la situation avec sérénité et unité, pour le bien de tous les Bouraillais.**

Je souhaite également exprimer ma gratitude envers nos principaux partenaires : l'Agence Française de Développement, l'Agence Nationale du Sport, la province Sud – malgré des relations parfois complexes –, ainsi que la Nouvelle-Calédonie et l'État, qui nous ont apporté un soutien déterminant dans nos investissements durant la mandature.

Dans ce document, vous retrouverez les actions qui ont été menées, déclinées au travers des axes stratégiques définis au travers du travail collaboratif mené par la secrétaire générale dès sa prise de fonction, avec le détail des actions réalisées, celles en cours et celles qui n'ont pu aboutir, ainsi qu'un bilan financier et des photographies illustrant nos principales réalisations.

Bonne lecture à toutes et à tous.

**Patrick Robelin**  
*Maire de Bourail*

## La démarche d'élaboration du plan stratégique 2023 - 2026



En 2022, il a été décidé par l'exécutif de procéder à un renouvellement du secrétaire général. En sa qualité de chef d'orchestre des équipes communales, le choix du secrétaire général est certainement la décision la plus stratégique à prendre pour un maire.

C'est ainsi que Madame Gillian Guathoti, assumant déjà les fonctions de directrice financière à la mairie de Bourail après plus d'une vingtaine d'années passées à la mairie de La Foa, a été promue secrétaire générale en 2023 afin de donner un coup d'accélérateur aux projets communaux.

Dès sa prise de fonction, elle a lancé un travail collaboratif d'élaboration d'un plan stratégique, basé sur le programme de campagne de l'équipe «Bourail en accord», sous forme d'ateliers animés par Madame Suzanne



Devlin, consultante en management, réunissant le maire, les élus, ainsi que les directeurs de la ville de Bourail, pour favoriser l'intelligence collective. Ces rencontres se sont tenues au premier trimestre de l'année 2023.

Une fois la mission et les axes stratégiques établis, une grande consultation a été lancée auprès de tous les agents de la mairie, relayée par les directeurs et directrices, pour recueillir les valeurs que chacun souhaite incarner au quotidien dans son travail.

Ensuite, chaque direction a approfondi cette réflexion afin d'alimenter les axes stratégiques par un plan d'action concret, facilitant la mise en œuvre du plan stratégique au quotidien. Au fil des pages, vous découvrirez les orientations et engagements qui ont émergé de ce travail.



# PLAN STRATEGIQUE

## Sommaire



**OFFRIR**  
un service performant  
à la population

Restructurer les services et améliorer  
leur cadre de travail P.6

Améliorer la communication  
communale P.6



**PROPOSER**  
un cadre de vie accueillant  
et adapté

Valoriser le centre-ville en lui  
offrant une identité propre P.7

Poursuivre la réalisation des  
équipements primaires P.9



**GARANTIR**  
une sécurité optimale à tous les  
citoyens

Améliorer les conditions de travail  
de tous les agents assurant la sécurité P.12

Développer des outils de sécurité  
et de prévention de la délinquance P.12



**PERMETTRE**  
à notre jeunesse de s'épanouir  
dans les meilleures conditions

Rénover et améliorer les  
infrastructures scolaires communales P.14

Créer un outil performant  
de gestion du temps périscolaire P.15

Développer des activités qui permettent  
à la jeunesse de découvrir  
de nouveaux horizons P.15

Favoriser la pratique sportive  
sur la commune P.15

Accueillir et accompagner les jeunes P.16



**PRENDRE SOIN**  
des familles, des aînés et des  
personnes à besoins particuliers

Travailler sur l'accessibilité des  
espaces pour tous P.17

Restructurer le CCAS pour le rendre  
plus efficace P.17



**FAVORISER**  
le vivre ensemble

Créer les outils et espaces  
de rencontre P.18



**VALORISER  
ET PROTEGER**  
notre patrimoine  
et l'environnement

Mettre en valeur notre  
histoire commune P.19

Préserver l'environnement  
naturel de la commune P.19



**BILAN FINANCIER**  
de la mandature  
2020 - 2026

P.20



Edité par la ville de Bourail  
Cabinet du maire - Communication

Directeur de publication  
M. Patrick Robelin  
Maire de Bourail

Rédaction - Conception - Réalisation  
+687 969660  
communication@mairie-bourail.nc

Impression  
Imprimerie Graphoprint  
Tirage 1000 exemplaires



**La mission de la ville de Bourail repose sur un engagement fort :**

*Assurer un service public fiable à chacun, tout en veillant au respect de l'intérêt général.*

Pour atteindre cet objectif, la mairie de Bourail s'engage à fournir des services de qualité et accessibles à tous. Cela passe par une gestion efficace des infrastructures et des services municipaux, afin de répondre aux besoins quotidiens des habitants et d'améliorer leur qualité de vie.

La ville veille également à aménager et entretenir des espaces publics agréables et fonctionnels, où chacun peut se sentir chez soi. Les espaces verts, les parcs, les installations de loisirs et les bâtiments publics sont conçus pour répondre aux attentes de tous les habitants et contribuer à un environnement harmonieux.

Assurer la tranquillité et la sécurité des citoyens est une priorité. Cela inclut le soutien aux services de sécurité, le développement de la prévention et la mise en place de dispositifs de surveillance adaptés.

La jeunesse de Bourail est au cœur des préoccupations de la ville. En investissant dans les infrastructures éducatives, sportives et culturelles, Bourail encourage l'épanouissement et le développement des jeunes, afin de leur offrir toutes les chances de réussir et de s'intégrer pleinement dans la société.

La ville met aussi un point d'honneur à apporter une attention particulière aux familles, aux

aînés et aux citoyens ayant des besoins spécifiques. En développant des services adaptés, une structure d'accueil et des programmes de soutien, Bourail œuvre pour le bien-être de chacun, quel que soit son âge ou sa condition.

Bourail est consciente de la richesse de son patrimoine naturel et culturel. La ville s'engage donc à préserver ses sites emblématiques, à promouvoir une gestion responsable de l'environnement et à encourager les initiatives écologiques. Cette action permet de garantir un cadre de vie durable pour les générations futures.

Pour renforcer la cohésion sociale, Bourail promeut les valeurs de solidarité, de respect et de diversité. La ville encourage les événements culturels, sportifs et associatifs, qui permettent à chacun de s'engager, de se rencontrer et de créer des liens forts au sein de la communauté.

En agissant sur ces divers fronts, Bourail souhaite se positionner comme une ville exemplaire, attentive aux besoins de chacun et soucieuse de construire un avenir serein et prospère pour toute sa population.

**RESPECT  
SOLIDARITE  
TRAVAIL  
CONFIANCE**



Afin d'offrir à chaque agent la possibilité de s'impliquer et d'exprimer ce qui est important pour lui, **tous les employés communaux ont été invités à participer activement à l'élaboration de ces valeurs.**

**Chacun a pu choisir les quatre valeurs qui lui semblaient les plus importantes et qui incarnent, selon lui, ce que devrait être Bourail.**

Cette démarche participative a permis de faire émerger des valeurs communes, issues du vécu et des attentes de ceux qui œuvrent chaque jour au service de la collectivité.



**OFFRIR**  
un service performant  
à la population



## Restructurer les services et améliorer leur cadre de travail

- Rénovation des peintures et réaménagement de l'accueil de la mairie,
- Mise en place de procédures pour chaque guichet afin de tenir compte des évolutions numériques,
- Mise en place d'un réseau téléphonique unifié pour améliorer la coordination des services communaux, optimiser la gestion des appels et renforcer l'autonomie des administrés,
- Développement de la polyvalence des agents pour favoriser leur montée en compétence et fluidifier le traitement des demandes en cas d'absences,
- Mise en place de formations internes / échanges de bonnes pratiques,
- Restructuration des archives (tri, classement et procédure),
- Amélioration de l'équipement des personnels administratifs et scolaires,
- Optimisation du cadre de vie et des conditions de travail grâce à l'aménagement ergonomique des bureaux,
- Création d'une brigade d'entretien encadrée par une superviseuse, assurant un

- nettoyage régulier des locaux municipaux avec des produits biodégradables,
- Mise aux normes et équipement des ateliers municipaux, des engins et du matériel de travail,
- Mise en place de réunions interdirectionnelles pour renforcer l'intelligence collective et favoriser les projets transversaux.



## Améliorer la communication communale



- Refonte de l'identité visuelle : création d'une charte comprenant le logo, une frise des cultures (voir page du sommaire), des couleurs définies et la phrase « à la croisée de nos cultures »,
- Modernisation du site internet [www.mairie-bourail.nc](http://www.mairie-bourail.nc), adapté aux smartphones et tablettes, permettant la centralisation de l'annuaire des services municipaux, des comptes rendus et délibérations du conseil municipal, des démarches administratives, ou encore l'agenda des événements de la commune.
- Création de la page Facebook « Ville de Bourail » qui compte à ce jour 8500 abonnés. Celle du cinéma, renommée « Bourail Solidarité Animations Culture », compte désormais 4500 abonnés. Des comptes Instagram et TikTok ont été lancés en 2024 pour capter l'attention des plus jeunes.
- Le « Bourail Info » a été publié tout au long de la mandature et diffusé en format papier et numérique.
- Une newsletter est diffusée régulièrement pour relayer le bulletin communal et les événements à venir.

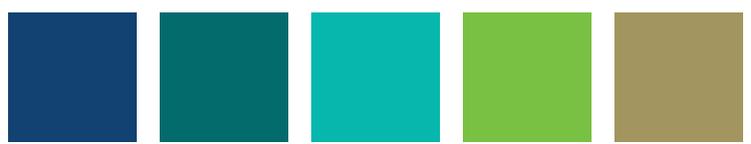


**PROPOSER**  
un cadre de vie accueillant  
et adapté

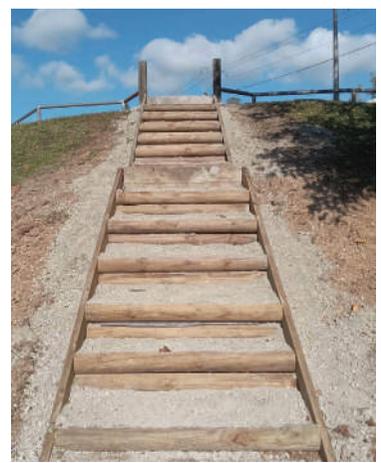
## Valoriser le centre-ville à travers une identité propre

La Place Rolly offre un cadre agréable grâce à l'installation de tables et de bancs dédiés aux pique-niques. Des toilettes propres et un faré ont également été aménagés. Ils permettent d'accueillir des ventes ponctuelles de produits locaux et des événements tels que des spectacles de Noël, le buffet du 14 juillet...

Des chantiers jeunes ont permis, avec l'encadrement des services techniques, de valoriser l'espace public avec les couleurs définies dans la charte identitaire de la ville et de rénover des équipements comme les escaliers du parc Bellevue et la gare routière.



En 2024, une dizaine de bancs fabriqués en régie ont été installés en ville par les services techniques, pour un coût total de 600 000 FCFP.





Financée par l'État et la Commune à hauteur de près de 40 millions FCFP, la Place de l'Église a été entièrement rénovée avec la plantation de grands palmiers et l'installation de mobilier urbain, apportant élégance au cœur de la ville. Cette première étape s'inscrit dans un projet plus vaste, actuellement en phase d'analyse, dont le début des travaux est prévu en 2025. Il vise à créer des espaces publics conviviaux, réno-



ver les places principales, refaire la RT1, et aménager des infrastructures piétonnes et de stationnement pour améliorer le cadre de vie et la circulation. Le bâtiment en pierres du Musée est mis en valeur en s'illuminant chaque soir. Pour améliorer l'accueil des visiteurs, des toilettes publiques modernes ont été construites dans les jardins du Musée, offrant ainsi plus de confort.



En 2022, le cinéma de Bourail a fièrement reçu le nom de Paul K. Dupré, en hommage au grand pionnier du cinéma calédonien. Pour l'occasion, les façades du cinéma et du Colisée ont été rénovées, redonnant un coup de jeune et de charme à ces lieux phares du centre-ville. Des fresques réalisées par l'illustrateur bourailais Guy Nguyen animent les murs extérieurs du cinéma, retraçant l'histoire maritime de la



Nouvelle-Calédonie. On y découvre des navires emblématiques comme La Monique, le HMS Resolution de James Cook ou l'Iphigénie, symboles forts du patrimoine local. Ces œuvres ont été inaugurées lors d'animations en partenariat avec les écoles, permettant aux élèves de s'immerger dans l'histoire du pays.

## Poursuivre la réalisation des équipements primaires



### Goudronnage des routes

2021

Route Municipale 4 (RM4) à Nessadiou sur 3km - Budget : 40 M

2022

Route Municipale 6 (RM6) de La Pouéo FSH à Saoui sur 4.5km - Budget : 58 M

2023

Route Municipale 20 (RM20) à La Roche Percée sur 2.1km - Budget : 15 M  
Rue Dovano et Rue des Frères Aurèle dans le village sur 400 m - Budget : 15 M

2024

Routes de Nékou sur 550 m et Oua Oué sur 630 m - Budget : 8 M  
Route de la Haute Pouéo de Saoui à Bouirou sur 8.5km - Budget : 60 M



Construction d'un parking en face de la mairie



Installation d'une piste «Chaucidou» pour les vélos et les piétons à la Roche Percée pour un budget de XX

### Construction de ponts cadres

2020

Le pont Moulin à Téné - Budget : 94 M

2021

Le pont de Nékou - Budget : 21 M

2022

Le pont de Poé - Budget : 21,5 M

2023

Le pont de Nessadiou - Budget : 26 M

2024

Le pont de Néméara - Budget : 33 M

### Budget d'entretien des routes et des espaces verts

Chaque année, les routes de la commune en terre sont rechargées et reprofilées. Un dérasement a lieu lorsque les bas côtés ne permettent plus à l'eau de s'écouler dans les caniveaux. Les routes en goudron sont entretenues par du point à temps. L'entretien des espaces verts est confié à différentes entreprises.

Voici les budgets alloués chaque année :

Pour l'entretien des routes :

- 8 millions en 2021
- 43 millions en 2022
- 10 millions en 2023
- 7 millions en 2024

Pour l'entretien des espaces verts :

50 millions par an

Nouvelle niveleuse acquise avec l'aide de l'Etat



## Electrification rurale

Pour les plus isolés, le Fonds d'Electrification Rurale (FER), créé en 1983, est l'outil institutionnel du Gouvernement de développement des zones rurales. Le FER intervient en subventionnant des travaux d'extension du réseau de distribution ou en finançant l'installation de centrales individuelles de production électrique d'origine renouvelable.

Son déploiement est coordonné par un agent de la mairie de Bourail. En tout, ce sont 21 foyers qui ont bénéficié de ce dispositif depuis 2020 :

2020

6 foyers à Téné en filaire.  
Budget : 34 M

2022

3 foyers à Daoui et 2 foyers à Nes-  
sadiou en filaire. Budget : 29 M

2021

5 foyers à Néméara en fi-  
laire. Budget : 40 M

2025

5 foyers à Nessadiou et Mécougna  
en kits solaires. Budget : 18 M

## Equipped des bâtiments publics en panneaux solaires



Toiture de la cantine de l'école Louise Michel

En 2020, les écoles publiques et leurs cantines ont été équipés en panneaux photovoltaïques pour un montant de 18 millions de francs. Cet investissement permet de réaliser une économie de 50% sur la facture électrique.

En 2021, le CCAS, la bibliothèque, la salle polyvalente, la mairie, la police municipale, le Colisée et le cinéma Paul K. Dupré ont été équipés de panneaux solaires pour un montant global de 27 millions de francs.

Dès 2022, une rénovation énergétique des bâtiments a été réalisée. Elle comprend une rénovation électrique, l'isolation thermique, la réfection des toitures et plafonds ainsi que des fenêtres et jalousies, pour un montant de 37 millions de francs.

Cela se poursuit par l'équipement en panneaux solaires du restaurant de Téné et de la Maison des Familles.



Toiture du préau de la cantine des Lys D'eau



Toiture de la mairie

## Adduction en Eau Potable

Depuis 2020, la commune a investi plus de 227 millions de francs pacifiques pour améliorer la distribution d'eau potable, à travers une série de travaux structurants dans plusieurs secteurs :

- Construction d'un réservoir et renforcement – Secteur FSH POUEO : 122,5 M
- Renforcement – Secteur Boghen Nessadiou – Phase 2 : 7 M
- Renforcement – Secteur Boghen Nessadiou – Phase 1 : 6,9 M
- Renforcement – Secteur Boghen : 39,7 M
- Extension – Secteur Hippodrome : 8,3 M
- Extension – Secteur FSH : 1,7 M
- Extension - Chemin Rural 8 : 10,2 M
- Extension - Pointe Bellenguez : 31,5 M

En 2025, la commune lance un projet d'envergure pour sécuriser l'alimentation en eau potable des tribus d'Azareu et de Pothé, régulièrement touchées par des pénuries. Il prévoit l'extension du réseau depuis la ressource de Baraoua-Daoui afin de réalimenter le réservoir "Dumez", aujourd'hui hors service. Cette opération stratégique renforcera la résilience du secteur face aux aléas climatiques. D'un coût total de 126 millions FCFP, le projet est financé par l'État (45 %), l'OFB (35 %) et la Commune (20 %).



## Assainissement

Depuis 2020, plus de 280 millions FCFP ont été investis dans l'assainissement afin d'améliorer durablement le service, protéger l'environnement et renforcer le confort des administrés :

- Travaux à Bellevue pour séparer eaux usées et pluviales – 44 MF
- Travaux similaires à Ballande – 21 MF
- Raccordement des particuliers à Bellevue – 23,2 MF
- Raccordement des particuliers à Ballande – 23,2 MF
- Extension du réseau à Bellevue pour un nouveau quartier – 11,4 MF

Lotissement FSH (en cours) :

- Réseau séparatif des eaux usées – 78,9 MF
- Poste de refoulement – 13,7 MF
- Raccordement au réseau du Village – 5,1 MF
- Raccordement des particuliers – 60 MF (estimé)



## Révision du Plan d'Urbanisme Directeur (PUD)

Lancé le 23 mars 2016, le PUD révisé a été arrêté et rendu public le 21 novembre 2023. Une enquête publique a permis de recueillir l'avis de la population. Chacun a pu s'exprimer sur les orientations d'aménagement du territoire communal et sur les règles qui encadreront l'évolution urbaine de Bourail dans les années à venir.

Une enquête complémentaire a eu lieu en 2025, saisissant les modifications substantielles. Ce PUD «arrêté et rendu public» est soumis pour approbation par la province Sud en août 2025 puis présenté en assemblée de province en septembre afin de clôturer la procédure de révision.

Cette révision du Plan d'Urbanisme Directeur est une étape essentielle pour adapter l'aménagement de la commune aux enjeux actuels : maîtrise de l'étalement urbain, protection de l'environnement, prévention des risques (notamment inondations), développement économique, et amélioration du cadre de vie des habitants.



**GARANTIR**  
une sécurité optimale à tous les citoyens



## Améliorer les conditions de travail de tous les agents de sécurité

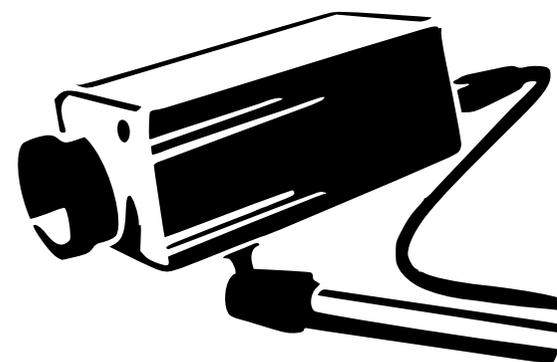


## Développer des outils de sécurité et de prévention de la délinquance

### Déploiement d'un réseau de caméras de vidéo-protection

Par un financement de l'État, de la province Sud et de la Commune, 17 caméras de vidéo-protection ont été installées dans Bourail pour un budget total de 16 millions de francs pacifiques.

Les images enregistrées permettent à la gendarmerie nationale et la police municipale d'élucider 80 % des infractions commises.



En 2023, la police municipale a emménagé dans de nouveaux locaux en centre-ville, renforçant sa proximité avec les habitants. Parallèlement, le centre de secours a été équipé d'un nouveau Véhicule d'Intervention Diverses (VID)

multifonction, doté d'un système autonome de désincarcération. Ces améliorations ont représenté un investissement de 13 millions FCFP.



# Mobilisation collective autour de 4 grandes priorités pour Bourail au sein du Contrat Local de Sécurité et de Prévention de la Délinquance

4 axes prioritaires validés en assemblée plénière en 2024 et portés par l'ensemble des directions municipales – de l'animation à la sécurité, en passant par le technique, l'administratif, le social et la culture – en partenariat avec les services de l'État, les associations et les professionnels du territoire :

- > Prévenir la délinquance dès le plus jeune âge : à travers des actions éducatives, sportives et citoyennes portées par les écoles, les centres de loisirs et les associations.
- > Lutter contre toutes les formes de violence : soutien aux victimes, sensibilisation dans les établissements scolaires et développement de la veille sociale de proximité.
- > Améliorer la tranquillité publique : médiation, sécurisation des abords d'écoles, prévention routière et gestion partagée de l'espace public avec les habitants.
- > Renforcer la solidarité et la cohésion sociale : mise en réseau des acteurs locaux, accompagnement personnalisé, projets intergénérationnels et création de lieux ressources.

Ces 4 axes se déclinent en 2 parcours : un premier pour les mineurs à risques (responsabilisation, écoute, prévention), un second pour les jeunes adultes en fragilité (remobilisation, accès aux droits et à l'emploi).

L'accès au permis de conduire, le théâtre forum dans les écoles sur des thèmes comme l'addiction aux écrans ou le harcèlement, la création d'un potager à la Maison des familles, le nettoyage et la peinture du bassin Dumez ainsi que du mobilier urbain et de la gare routière, l'accueil de bourillais inquiétés judiciairement (Travaux d'Intérêt Général), sont autant de projets qui ont ainsi vu le jour.

Une formation à l'encadrement des agents municipaux et des coutumiers permet de diversifier l'offre de travaux proposés dans le cadre des TIG (sapeurs pompiers, agents d'entretien, animatrices culturelles), et de favoriser l'accueil de travaux en tri-bu (photo ci-dessous).



## Mise en place de la commission coutumière

Depuis février 2024, des rencontres bimestrielles ont lieu. Ces échanges permettent aux élus, aux responsables municipaux, aux forces de police, aux sapeurs-pompiers et aux éducateurs de rue de dialoguer avec les autorités coutumières. L'objectif est d'aborder divers sujets, notamment la recherche et la mise en place de solutions durables pour accompagner et encadrer les jeunes en quête de repères. Ce lien permet d'entretenir des relations de confiance et accentue l'efficacité des actions citées dans l'encadré ci-dessus. En parallèle de ce dispositif, les coutumiers ont également mis en place des actions avec les gendarmes afin d'effectuer des tournées dans le village.





**PERMETTRE**  
à notre jeunesse de s'épanouir  
dans les meilleures conditions

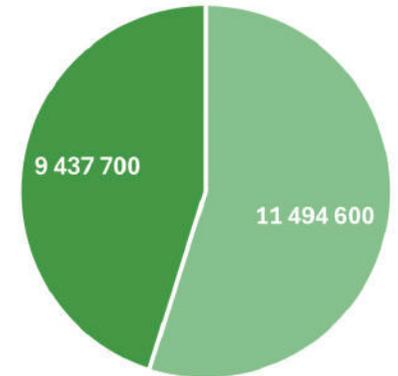


## Rénover et améliorer les infrastructures scolaires communales

La mairie de Bourail a consacré chaque année entre 2 et 3 millions de francs pacifiques à l'amélioration des infrastructures et à l'équipement de ses deux écoles publiques, Les Lys d'Eau et Louise Michel. Ces investissements ont permis de réaliser divers travaux et acquisitions, allant de la construction de terrasses à l'achat de mobilier pour les classes, en passant par l'aménagement des cours de récréation avec l'installation de balançoires. Cet engagement financier traduit la volonté de la commune d'offrir aux élèves des conditions d'apprentissage et de vie scolaire optimales.

Au sein de l'école Louise Michel, la réalisation d'un grand projet est venu s'ajouter aux investissements habituels. En effet la cantine a bénéficié de la construction d'une extension et de tables et tabourets afin de pouvoir recevoir davantage d'élèves pour déjeuner et ainsi accroître leur temps pour apprécier leur repas. Ces travaux ont coûté environ 16 millions de francs pacifiques à la commune.

## INVESTISSEMENTS 2020 - 2024



■ Ecole Les Lys D'eau ■ Ecole Louise Michel



## Créer un outil performant de gestion du temps périscolaire

Créée officiellement en 2002, la Caisse des écoles de Bourail a été mise en place en octobre 2022 grâce à une délibération municipale. Elle organise et gère les temps périscolaires des écoles municipales Les Lys d'Eau et Louise Michel, incluant la cantine (400 repas/jour), les transports scolaires (8 circuits, 400 élèves), la garderie avant et après l'école, ainsi que la collecte des paiements des familles. La Caisse dispose d'un budget propre et d'un comité d'administration.



## Favoriser la pratique sportive

En 2023, la salle polyvalente a bénéficié d'une rénovation complète, incluant la réfection de la peinture, le remplacement des luminaires et le remplacement du parquet, pour un montant d'environ 15 millions de francs pacifiques. Ces améliorations ont considérablement renforcé le confort des sportifs bouraillais et favoriser l'organisation de tournois locaux.



## Développer des activités qui permettent à la jeunesse de découvrir d'autres horizons

Au sein de la bibliothèque municipale et de la Maison des familles, les agents de la Direction de l'Accompagnement, de l'Animation et de la Culture de la mairie de Bourail, en lien avec les associations locales, mènent tout au long de l'année des actions variées en direction des jeunes.

Parmi les temps forts : ateliers de découverte du manga, festival de l'Imaginaire et du Livre et ateliers d'échecs avec l'Université du Temps Libre de Bourail (UTLB), mercredis «chill», concours de coloriage, programmation de films au cinéma ou encore tournois de jeux vidéo.

Autant d'activités culturelles et ludiques pensées pour favoriser l'éveil, l'expression et le vivre-ensemble chez les jeunes Bouraillais.



Situés au cœur du complexe sportif communal, les 4 terrains de tennis offrent un cadre convivial et accessible à tous les publics.

Le site comprend : 2 courts en béton poreux (pratique intensive) et 2 courts en pelouse synthétique (jeu plus souple). Tous sont éclairés en LED pour un usage en soirée. Le Tennis Club de Bourail anime régulièrement le site.

Des travaux de rénovation des terrains de tennis construits en 2000 ont été réalisés :

- Renouvellement des revêtements des deux terrains en béton poreux,

- Construction d'un mur d'entraînement pour la pratique libre,
- Aménagement de sanitaires pour améliorer l'accueil du public.

Ce projet vise à moderniser les infrastructures, encourager la pratique sportive et valoriser cet équipement central dans la vie locale.

Sur un total de presque 25 millions de francs pacifiques de travaux, l'Etat a pris en charge 66% soit presque 16,5 millions de francs pacifiques. La Commune pris en charge de le reste du financement.



# Accueillir et accompagner les jeunes pour qu'ils trouvent leur place dans la société

## Création du Service Prévention et Inclusion Citoyenne

En 2023, un besoin clair a émergé : mieux encadrer la jeunesse bourailaise. En réponse, une éducatrice de rue diplômée et expérimentée a été recrutée en 2024, rejointe par un agent de la police municipale en reconversion. Ensemble, ils ont créé le Service de Proximité et Inclusion Citoyenne (SPIC) proposant un accompagnement individualisé co-construit avec les jeunes, autour de l'insertion, du sport, de la culture, de la santé et du projet de vie.

En six mois, plusieurs actions concrètes ont vu le jour : découverte de l'agroforesterie en tribu, création d'un « Jardin des jeunes », embauche de 4 jeunes dans l'agriculture, ateliers de culture urbaine « Exprime-toi », déplacement au Guahma 2000 à Maré.



En janvier 2025, grâce au financement de la mairie pour le transport entre Bourail et Maré, et l'accueil offert par le comité Guahma 2000, des jeunes bourillais ont pu découvrir la beauté de l'île, mais surtout se lier d'amitié avec les Maréens. Au delà de la pratique de sports, ce type d'expérience en immersion permet une véritable prise de conscience. De retour à Bourail, ils travaillent déjà sur de futurs projets personnels et/ou professionnels.

Dans le même esprit, un séjour de rupture est organisé par le SPIC sous forme d'un camping au CAP de Déva. L'objectif est d'offrir aux jeunes un échappatoire à leur environnement habituel, afin de favoriser leur déconnexion, leur recentrage sur eux-mêmes, et de les sensibiliser à des valeurs telles que le respect, la solidarité et la responsabilité à travers des activités de plein air et de vie en collectivité.

Un lieu « repère » a ouvert ses portes en juillet 2025, un espace pensé par et pour les jeunes, géré de manière autonome avec un accompagnement adapté, favorisant l'écoute, l'échange, la construction de projets collectifs tout en offrant un ancrage physique et symbolique à une jeunesse en quête de sens et de place dans la société.

Une vingtaine de jeunes de la commune bénéficie d'un accompagnement régulier assuré par Célia, rejointe récemment par Pierrick, sapeur-pompier, ainsi que par quatre jeunes volontaires en service civique qui mènent des actions autour du sport et de l'environnement.

Afin d'embellir le « Jardin des jeunes » créé en 2024, une pépinière a vu le jour au « RepR » (voir photo ci-dessous).





## PRENDRE SOIN des familles, des aînés et des personnes à besoins particuliers



## Travailler sur l'accessibilité des espaces pour tous

### Création de places de parking pour handicapés

Dans le cadre de sa politique d'inclusion et d'amélioration de l'accessibilité pour tous, la ville de Bourail a récemment aménagé de nouvelles places de stationnement réservées aux personnes en situation de handicap, notamment devant la Bibliothèque municipale et à l'arrière de la mairie. La municipalité de Bourail rappelle l'importance de respecter ces emplacements réservés, conçus pour garantir l'égalité d'accès aux infrastructures de la commune. Ces actions concrètes témoignent de l'engagement de la ville en faveur d'une société plus solidaire, où chacun trouve sa place.



## Restructurer le CCAS pour le rendre plus efficace

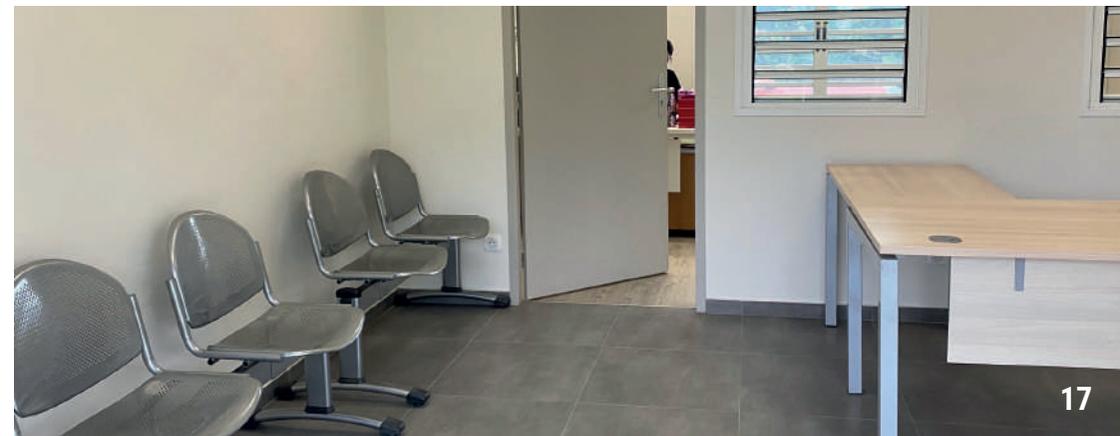
Dans une volonté de mieux répondre aux besoins de la population et de renforcer l'efficacité de l'action sociale, la commune de Bourail a fait évoluer son Centre Communal d'Action Sociale (CCAS). Ce dernier est devenu le Service Solidarité et Accompagnement (SSA), intégré à une nouvelle structure municipale : la Direction de l'Accompagnement, de l'Animation et de la Culture.

Cette réorganisation vise à mutualiser les moyens humains, techniques et financiers, et à placer l'action sociale au cœur de l'offre de service public proposée par la mairie. En rapprochant les services liés à la solidarité, à l'animation de la vie locale et à la culture, la commune souhaite favoriser une approche plus transversale et coordonnée, capable d'apporter des réponses concrètes et adaptées aux besoins des familles et des publics fragiles.

Le Service Solidarité et Accompagnement continue d'assurer les missions essentielles auparavant portées par le CCAS, telles que l'écoute, l'orientation, l'aide sociale, et l'accompagnement dans les démarches du quotidien. Mais il pourra désormais s'appuyer sur une dynamique plus large, en lien avec les autres services municipaux, les associations et les partenaires institutionnels.

Cette transformation structurelle reflète l'engagement de la Ville de Bourail en faveur d'une solidarité de proximité, moderne, réactive et centrée sur les réalités de terrain. L'équipe du SSA s'est installée à l'étage de la Maison des Familles.

En 2025, ce sont en tout 6 millions CFP d'aides sociales qui sont versées aux plus défavorisés, principalement sous forme de bons alimentaires et de bons d'hygiène, délivrés lors de la commission sociale hebdomadaire.






**FAVORISER**  
le vivre ensemble



## Créer les outils et espaces de rencontre

### Création de la Maison des Familles

Située au cœur de Bourail, la Maison des Familles est un espace de proximité ouvert à tous : familles, jeunes, personnes vulnérables, associations et bénévoles. Gérée par la Direction de l'Accompagnement, de l'Animation et de la Culture, elle fonctionne comme un tiers-lieu favorisant le lien social, le soutien à la parentalité, l'autonomie et l'inclusion (sociale, culturelle et numérique). Elle regroupe des animations socio-culturelles comme des expositions, le Service Solidarité et Accompagnement (SSA) qui propose des projets structurants tel que «Bien se nourrir et faire son champ» (photo ci-dessus), des associations locales (dont l'Age d'Or, voir photo ci-dessous) et des permanences de partenaires (CA-FAT, DPJEJ, SPIP, etc.).

Les travaux de rénovation ont coûté 84 millions FCFP dont 60 millions de dépense subventionnable grâce au Contrat de Développement 2017 – 2024 et le reste sur les fonds propres de la mairie.

- Objectifs de la Maison des Familles :**
- Offrir un lieu convivial et accessible aux bouraillais
  - Accompagner les familles et renforcer le lien social
  - Soutenir les publics isolés ou en difficulté
  - Proposer des actions de prévention
  - Favoriser l'inclusion numérique, notamment des séniors
  - Accueillir des projets citoyens, ateliers et initiatives locales
  - Créer une dynamique partenariale engagée






**VALORISER ET PROTEGER**  
notre patrimoine  
et l'environnement



## Mettre en valeur notre histoire commune

Au cours de la mandature, la commune de Bourail s'est engagée dans une dynamique forte de valorisation du patrimoine historique et culturel. Plusieurs projets phares ont vu le jour, telle que l'exposition grand public Calédon, présentées à Bourail, La Foa et Poindimié dans son nouveau format, ainsi que 18 conférences sur l'histoire de la Nouvelle-Calédonie et de Bourail en particulier.

Quatre fresques murales ont été réalisées pour commémorer des dates clés de notre histoire, comme la disparition de La Monique, l'arrivée de Cook, le premier convoi de bagnards et

le retour du Bataillon du Pacifique. Ces actions ont été accompagnées par des animations pour les scolaires, des participations aux commémorations officielles et la création du mur des paroles d'hier pour aujourd'hui et pour demain, réunissant les mots de 36 personnalités autour du vivre-ensemble.

Enfin, la mise en lumière du musée de Bourail et le nettoyage du site historique de la prison des hommes, en partenariat avec l'association Histoire et Patrimoine de Bourail (HPB) et le RSMA, témoignent d'une volonté concrète de préserver et transmettre notre mémoire collective.



## Préserver l'environnement naturel de la commune

Au fil de la mandature, la commune de Bourail a déployé de nombreuses actions concrètes en faveur de la préservation de son environnement naturel, en étroite collaboration avec ses partenaires institutionnels, associatifs et locaux.

Dans une logique de gestion durable des déchets, 11 opérations de déchèteries mobiles ont été menées avec le SIVM-Sud dans différents quartiers et tribus de la commune, ainsi que deux campagnes de collecte de véhicules hors d'usage (VHU), permettant le retrait de 123 carcasses.

La protection des milieux naturels a également été une priorité. Bourail a participé au reboisement des berges de la Néra et de la Douencheur (projet Pérenne-Kiwa avec le WWF), à la restauration du creek salé dans le cadre du projet Poé Forever, et à la lutte contre l'érosion marine avec le programme Vital Poé, soutenu par le Ministère de la transition écologique. D'autres initiatives locales, comme la planta-

tion d'arbres à Bacouya et la végétalisation d'une berge de la Boghen par 8000 brins de vétiver, renforcent cette démarche écologique.

Côté sensibilisation, la commune a organisé en partenariat avec le SIVM SUD des opérations originales et incitatives comme « canettes contre poule » ou « canettes contre riz », ainsi que la première Nuit des forêts à la tribu de Gouaro, pour reconnecter les habitants à leur environnement.

Enfin, des gestes simples mais symboliques ont aussi été posés, comme l'installation de tables de pique-nique à la Baie des Tortues et le soutien financier à l'association Bwara Tortues Marines, en faveur de la préservation des espèces emblématiques de notre littoral.

À travers ces actions, Bourail affirme son engagement pour un développement respectueux de son territoire et de ses richesses naturelles, au service des générations présentes et futures.

# BILAN FINANCIER

Au début de la mandature, la priorité a été donnée à l'équipement des agents municipaux afin d'améliorer leurs conditions de travail et la qualité du service rendu. Grâce à ces investissements réalisés en amont, la commune a pu faire face sereinement, dès 2024, à un contexte contraint nécessitant une stricte maîtrise des dépenses de fonctionnement.

La relance des investissements a débuté en 2022, avec l'arrivée d'une nouvelle secrétaire générale et la réorganisation des services. Cette nouvelle dynamique a permis de mettre en œuvre un programme ambitieux bien que partiellement freiné par les événements de 2024 :

- Achat de matériels et d'engins pour les services techniques à hauteur de 70 millions CFP
- Renforcement et extension du réseau AEP pour 227 millions CFP
- Travaux d'extension du réseau d'assainissement pour 280 millions CFP
- Goudronnage de voiries pour 196 millions CFP

- Construction de ponts pour 195 millions CFP

- Installation de panneaux solaires et réalisation de l'isolation thermique des bâtiments communaux pour près de 100 millions CFP

- Rénovation du bâtiment et création de la Maison des Familles pour près de 90 millions CFP

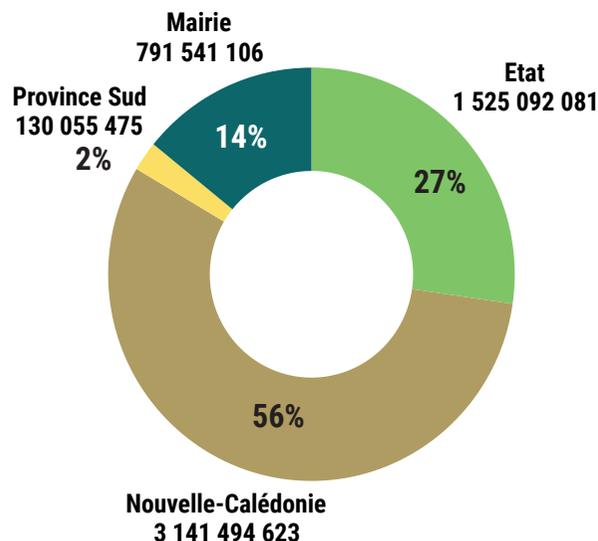
- Equipement et travaux dans les bâtiments des écoles communales pour 40 millions CFP

- Rénovation des infrastructures sportives pour 40 millions CFP

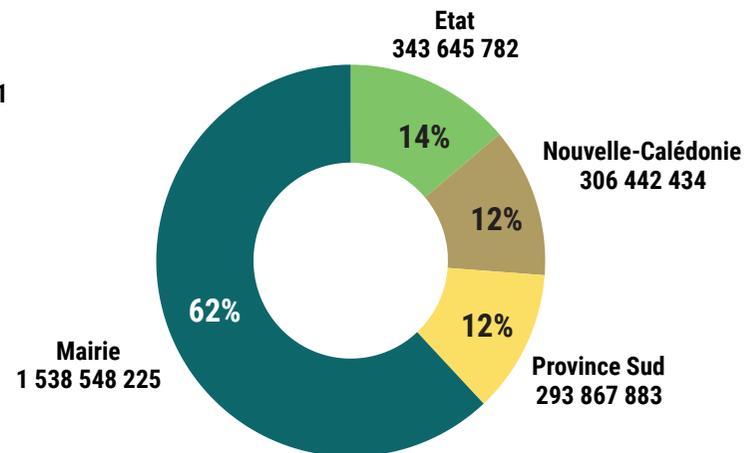
- Achat de matériel de désinfection et déploiement de caméras de vidéo-protection pour 30 millions CFP

L'année 2025 se termine sur une note positive avec l'allocation exceptionnelle de près de 133 millions CFP pour la rénovation des routes du village, des vallées et des tribus, confirmant non seulement la solidité de la stratégie engagée tout au long de la mandature, mais aussi la bonne santé financière de la commune, et ce malgré les baisses importantes de budget.

Répartition du financement des dépenses de fonctionnement  
5 588 183 285 CFP de 2020 à 2025



Répartition du financement des dépenses d'investissement  
2 482 504 324 CFP de 2020 à 2025



Répartition des dépenses par année  
Sur un total de 8 070 687 609 CFP

